

学園広報【決算特別号】

2025(令和7)年8月1日発行

# 財務状況を学園教職員の皆様へ

【2024(令和6)年度 決算編】



# 学校法人志學館学園の財務状況【令和6年度決算】について

令和7年5月31日の理事会・評議員会において、学校法人志學館学園の令和6年度決算が承認されましたので、学園教職員の皆様へご報告いたします。

## ■事業活動収支計算書

単位：千円

|       |            | 勘定科目          | 令和5年度        | 令和6年度     | 増減              |             |
|-------|------------|---------------|--------------|-----------|-----------------|-------------|
| 経常収支  | 教育活動収入     | 学生生徒等納付金      | 2,371,586    | 2,214,790 | △ 156,796       |             |
|       |            | 手数料           | 31,247       | 32,047    | 800             |             |
|       |            | 寄付金           | 4,343        | 2,514     | △ 1,829         |             |
|       |            | 経常費補助金        | 913,031      | 873,220   | △ 39,811        |             |
|       |            | 付随事業収入        | 126,182      | 133,054   | 6,872           |             |
|       |            | 雑収入           | 65,385       | 170,566   | 105,181         |             |
|       |            | 収入計 ①         | 3,511,774    | 3,426,191 | △ 85,583        |             |
|       | 教育活動支出     | 人件費           | 2,065,202    | 2,160,818 | 95,616          |             |
|       |            | 教育研究経費        | 1,054,930    | 1,078,010 | 23,080          |             |
|       |            | 管理経費          | 237,026      | 259,353   | 22,327          |             |
|       |            | 徴収不能等         | 3,500        | 1,383     | △ 2,117         |             |
|       |            | 支出計 ②         | 3,360,658    | 3,499,564 | 138,906         |             |
|       |            |               | 教育活動収支差額 ①－② | 151,116   | △ 73,373        | △ 224,489 A |
|       | 外収入        | 教育活動          | 受取利息・配当金     | 18,368    | 79,478          | 61,110      |
|       |            |               | 収益事業収入       | 2,831     | 610             | △ 2,221     |
| 収入計 ③ |            | 21,199        | 80,088       | 58,889    |                 |             |
| 外支出   | 教育活動       | 借入金等利息        | 3,299        | 2,730     | △ 569           |             |
|       |            | その他の教育活動外支出   | 0            | 0         | 0               |             |
|       | 支出計 ④      | 3,299         | 2,730        | △ 569     |                 |             |
|       |            | 教育活動外収支差額 ③－④ | 17,900       | 77,358    | 59,458 B        |             |
|       |            | 経常収支差額        | 169,016      | 3,985     | △ 165,031 A+B   |             |
| 特別収支  | 特別収入       | 資産売却差額        | 25,063       | 11,659    | △ 13,404        |             |
|       |            | 現物寄付          | 3,399        | 9,358     | 5,959           |             |
|       |            | 施設設備補助金       | 0            | 833       | 833             |             |
|       |            | 過年度修正額        | 61           | 0         | △ 61            |             |
|       |            | 収入計 ⑤         | 28,523       | 21,850    | △ 6,673         |             |
|       | 特別支出       | 資産処分差額        | 2,231        | 2,774     | 543             |             |
|       |            | 過年度修正額        | 66           | 0         | △ 66            |             |
|       |            | 支出計 ⑥         | 2,297        | 2,774     | 477             |             |
|       |            | 特別収支差額 ⑤－⑥    | 26,226       | 19,076    | △ 7,150 C       |             |
|       |            | 基本金組入前当年度収支差額 | 195,242      | 23,061    | △ 172,181 A+B+C |             |
|       |            | 経常収入 計        | 3,532,973    | 3,506,279 | △ 26,694 ①+③    |             |
|       |            | 事業活動収入 計      | 3,561,496    | 3,528,129 | △ 33,367 ①+③+⑤  |             |
|       |            | 事業活動支出 計      | 3,366,254    | 3,505,068 | 138,814 ②+④+⑥   |             |
| 財務分析  |            |               | 令和5年度        | 令和6年度     | 増減              |             |
|       | 経常収支差額比率   |               | 4.8%         | 0.1%      | -4.7%           |             |
|       | 事業活動収支差額比率 |               | 5.5%         | 0.7%      | -4.8%           |             |
|       | 人件費比率      |               | 58.5%        | 61.6%     | 3.1%            |             |
|       | 教育研究経費比率   |               | 29.9%        | 30.7%     | 0.8%            |             |
|       |            | 管理経費比率        |              | 6.7%      | 7.4%            | 0.7%        |

## 事業活動収支計算書

当該年度の事業活動収入と事業活動支出の内容と均衡状態を明らかにし、経営状況を表します。資金の増減を伴わない取引（引当金、減価償却費等）は計上されますが、資本的支出（固定資産取得等）に充てる額は除いて計上します。学校法人の収支バランスを捉えるものです。

《概要説明》 <以下、計数の増減は前年度対比で説明>

### 【教育活動収支差額】

〔収入〕 学生生徒等納付金は、学生生徒園児数は前年比△200名（大学、短大、中高：合計△168名、幼稚園合計△32名）減少し、△156百万円となりました。経常費補助金は、主に短大の定員充足率低下に伴う減少により、△39百万円となりました。付随事業収入は保育所収入の増加等により+6百万円、雑収入は退職金財団交付金の増加等により+105百万円となりました。

この結果、教育活動収入の合計は△85百万円で3,426百万円となりました。

〔支出〕 人件費は、退職給与引当金繰入額の増加等により+95百万円、教育研究経費は、光熱水費や委託手数料の増加等により+23百万円、管理経費は国庫補助金返還支出等により+22百万円となった。

この結果、教育活動支出の合計は+138百万円で3,499百万円となりました。

これらの結果、教育活動収支差額は△224百万円で△73百万円となりました。

### 【教育活動外収支差額】

教育活動外収支差額は、資産運用の受取利息配当金の増加により、+59百万円で77百万円となりました。

### 【経常収支差額】

経常収支差額は△165百万円で3百万円となり、この結果、経常収支差額比率は0.1%（△4.7P）で、定量的経営判断指標は前年度に引き続きA3となりました。

※経常収支差額は、臨時的な特別収支を除く経常的な収支バランスを表すものです。経常収支差額比率は、学校経営における利益の判断基準となっています。

### 【特別収支差額】

特別収支差額は、有価証券売却差額の減少等により、△7百万円で19百万円となりました。

### 【基本金組入前当年度収支差額】

事業活動収入は△33百万円で3,528百万円、事業活動支出は+138百万円で3,505百万円、基本金組入前当年度収支差額は△172百万円で23百万円となりました。

### 【財務比率】

財務比率に関しては、経常収支差額比率0.1%（-4.7P）、事業活動収支差額比率0.7%（-4.8P）、人件費比率61.6%（+3.1P）、教育研究経費比率30.7%（+0.8P）、管理経費比率7.4%（+0.7P）で、定量的経営判断指標はA3となりました。

## ■資金収支計算書

単位：千円

| 勘定科目        | 令和5年度     | 令和6年度     | 増減        |
|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 学生生徒等納付金収入  | 2,371,586 | 2,214,790 | △ 156,796 |
| 手数料収入       | 31,247    | 32,047    | 800       |
| 寄付金収入       | 4,343     | 2,514     | △ 1,829   |
| 補助金収入       | 913,031   | 874,053   | △ 38,978  |
| 資産売却収入      | 451,895   | 506,643   | 54,748    |
| 付随事業・収益事業収入 | 129,013   | 133,687   | 4,674     |
| 受取利息・配当金収入  | 18,368    | 79,478    | 61,110    |
| 雑収入         | 65,447    | 170,566   | 105,119   |
| 借入金等収入      | 0         | 0         | 0         |
| 前受金収入       | 296,711   | 348,578   | 51,867    |
| その他の収入      | 120,721   | 70,645    | △ 50,076  |
| 資金収入調整勘定    | △ 372,591 | △ 519,449 | △ 146,858 |
| 前年度繰越支払資金   | 2,879,406 | 3,120,744 | 241,338   |
| 収入の部 合計     | 6,909,177 | 7,034,296 | 125,119   |
| 人件費支出       | 2,069,270 | 2,165,899 | 96,629    |
| 教育研究経費支出    | 709,790   | 744,768   | 34,978    |
| 管理経費支出      | 178,400   | 201,697   | 23,297    |
| 借入金等利息支出    | 3,299     | 2,730     | △ 569     |
| 借入金等返済支出    | 65,000    | 65,000    | 0         |
| 施設関係支出      | 27,936    | 28,642    | 706       |
| 設備関係支出      | 75,043    | 58,244    | △ 16,799  |
| 資産運用支出      | 599,073   | 996,293   | 397,220   |
| その他の支出      | 224,643   | 184,771   | △ 39,872  |
| 資金支出調整勘定    | △ 164,021 | △ 224,374 | △ 60,353  |
| 翌年度繰越支払資金   | 3,120,744 | 2,810,626 | △ 310,118 |
| 支出の部 合計     | 6,909,177 | 7,034,296 | 125,119   |

### 【教育活動資金収支差額】

| 勘定科目         | 令和5年度     | 令和6年度     | 増減        |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 学生生徒等納付金収入   | 2,371,586 | 2,214,790 | △ 156,796 |
| 手数料収入        | 31,247    | 32,047    | 800       |
| 寄付金収入        | 4,343     | 2,514     | △ 1,829   |
| 経常費補助金収入     | 913,031   | 873,220   | △ 39,811  |
| 付随事業収入       | 126,182   | 133,077   | 6,895     |
| 雑収入          | 65,385    | 170,566   | 105,181   |
| 教育活動資金収入 合計  | 3,511,774 | 3,426,214 | △ 85,560  |
| 人件費支出        | 2,069,270 | 2,165,899 | 96,629    |
| 教育研究経費支出     | 709,790   | 744,768   | 34,978    |
| 管理経費支出       | 178,335   | 201,697   | 23,362    |
| 教育活動資金支出 合計  | 2,957,395 | 3,112,364 | 154,969   |
| 調整勘定等収支差額    | 12,767    | △ 51,705  | △ 64,472  |
| 教育活動資金収支差額   | 567,146   | 262,144   | △ 305,002 |
| 教育活動資金収支差額比率 | 16.1%     | 7.7%      | △8.4%     |

## 資金収支計算書

当該会計年度（4月1日～3月31日）に行った諸活動に対する全ての収入と支出の内容を明らかにし、支払資金（現金預金等）の顛末を明らかにするものです。

資金収支計算書は、企業会計のキャッシュフロー計算書に近いもので、前年度から繰り越された支払資金を基に、当年度の収支の結果、翌年度に繰り越される支払資金が確定する計算体系になっています。

### 《概要説明》（事業活動収支と同じ科目は省略）

〔収入〕資産売却収入は、投資信託ETFの反復売買により、+54百万円の506百万円となりました。前受金収入は大学の入学者増等により+51百万円の348百万円、その他収入は前期末未収入金の減少により△50百万円の70百万円、これらにより収入の部合計は+125百万円で7,034百万円となりました。

〔支出〕人件費支出は退職金及び教員人件費の増加等により+96百万円の2,165百万円、施設・設備関係支出は施設設備投資額の減少により△16百万円の86百万円、資産運用支出は投資信託の積極的な運用により+397百万円の996百万円、その他の支出は前期末未払金支出の減少等により△39百万円の184百万円、これらにより支出の合計は+435百万円で4,223百万円となりました。この結果、翌年度繰越支払資金は△310百万円で2,810百万円となりました。

（運用中の有価証券700百万円を含めると、+389百万円の3,510百万円）

※令和7年度の事業活動収支は現在、経常収入が前年比△60百万円の3,446百万円、経常収支差額が△60百万円の△64百万円（賞与引当金繰入額を除くと+4百万円の8百万円）の予算で運営しています。

主な収入源は学納金と補助金で、収入全体の9割を占めております。また、経費削減の努力を尽くしていますが、物価の高騰が支出増に拍車をかけている実態です。収益の落ち込みが顕著で非常に厳しい財政の為、より一層の学生生徒園児募集対策に注力していただきますようお願い致します。

志學館学園 令和6年度 補助金一覧表

単位：千円

| No | 補助事業名称／設置校                         | 大学      | 短大      | 高等部     | 中等部    | かもめ    | なでしこ   | すみれ    | 保育園   | 合計      |
|----|------------------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|
| 1  | 経常費補助金 (国)                         | 203,903 | 108,092 |         |        |        |        |        |       | 311,995 |
| 2  | 授業料等減免費交付金(修学支援制度) (国)             | 127,763 | 51,433  |         |        |        |        |        |       | 179,195 |
| 3  | 学術研究振興資金 (国)                       | 300     |         |         |        |        |        |        |       | 300     |
| 4  | 理科教育設備整備費等補助金 (県)                  |         |         | 833     |        |        |        |        |       | 833     |
| 5  | 運営費補助金 (県)                         |         |         | 138,116 | 86,471 | 35,626 | 30,317 | 32,413 |       | 322,944 |
| 6  | 運営費補助金<br>(幼稚園の教育体制支援事業) (県)       |         |         |         |        | 1,001  | 1,052  | 973    |       | 3,026   |
| 7  | 魅力ある私立学校づくり補助金 (県)                 |         |         | 4,757   | 506    | 464    | 398    | 514    |       | 6,639   |
| 8  | 授業料軽減補助金 (県)                       |         |         | 416     |        |        |        |        |       | 416     |
| 9  | 私立幼稚園特別支援教育費補助金 (県)                |         |         |         |        | 392    | 2,025  | 1,568  |       | 3,985   |
| 10 | 預かり保育補助金 (県)                       |         |         |         |        | 1,466  | 1,769  | 1,757  |       | 4,992   |
| 11 | 地域医療介護総合確保基金事業(介護分野) (県)           |         | 285     |         |        |        |        |        |       | 285     |
| 12 | 保育所等給食支援事業費補助金(物価高騰対策) (県)         |         |         |         |        | 2,110  | 1,699  | 1,885  |       | 5,694   |
| 13 | 保育所等給食支援事業費補助金(物価高騰対策) (市)         |         |         |         |        |        |        |        | 501   | 501     |
| 14 | 私立高等学校補助金 (市)                      |         |         | 1,353   |        |        |        |        |       | 1,353   |
| 15 | 私立幼稚園等運営補助金 (市)                    |         |         |         |        | 3,430  | 3,018  | 3,159  |       | 9,607   |
| 16 | 副食費助成事業 (市)                        |         |         |         |        | 888    | 1,047  | 1,578  |       | 3,513   |
| 17 | 特別保育事業補助金<br>(一時預かり事業)※幼稚園は2歳児 (市) |         |         |         |        | 3,321  | 3,321  | 3,321  | 2,825 | 12,788  |
| 18 | 週休二日制実施補助金 (市)                     |         |         |         |        |        |        |        | 1,158 | 1,158   |
| 19 | 療育支援児保育補助金 (市)                     |         |         |         |        |        |        |        | 154   | 154     |
| 20 | 私立保育所等運営補助金 (市)                    |         |         |         |        |        |        |        | 757   | 757     |
| 21 | 保育園研修費補助金 (市)                      |         |         |         |        |        |        |        | 51    | 51      |
| 22 | 鹿児島市保育士等処遇改善補助事業補助金 (市)            |         |         |         |        |        |        |        | 3,550 | 3,550   |
| 23 | 結核定期健康診断事業補助金 (市)                  | 159     | 120     | 39      |        |        |        |        |       | 318     |
|    | 合計                                 | 332,125 | 159,929 | 145,513 | 86,977 | 48,699 | 44,646 | 47,167 | 8,996 | 874,053 |

◎経常費補助金 (No. 1) の一般補助においては、定員未充足の学部・学科に対する増減率（補助金額に乗ずる割合）の厳格化により、補助金の減額幅が一段と大きくなっています。また、運営費補助金 (No. 5) も、生徒・園児数の増減が大きく影響し、生徒・園児数減少に伴い補助金額も減少傾向にあります。今後、補助金収入増加のためには、一人でも多くの学生・生徒・園児を獲得することが、最重要課題です。

## ■貸借対照表

単位：千円

| 勘定科目         | 令和5年度      | 令和6年度      | 増減        |
|--------------|------------|------------|-----------|
| 固定資産         | 14,089,912 | 13,793,744 | △ 296,168 |
| 有形固定資産       | 13,818,051 | 13,529,708 | △ 288,343 |
| 特定資産         | 227,927    | 228,020    | 93        |
| 退職給与引当特定資産   | 177,926    | 178,020    | 94        |
| 第3号基本金引当特定資産 | 50,000     | 50,000     | 0         |
| その他の固定資産     | 43,934     | 36,016     | △ 7,918   |
| 流動資産         | 3,450,894  | 3,794,545  | 343,651   |
| 資産の部合計       | 17,540,806 | 17,588,289 | 47,483    |

| 勘定科目    | 令和5年度     | 令和6年度     | 増減       |
|---------|-----------|-----------|----------|
| 固定負債    | 1,116,318 | 1,040,036 | △ 76,282 |
| 長期借入金   | 305,000   | 240,000   | △ 65,000 |
| 退職給与引当金 | 791,081   | 785,999   | △ 5,082  |
| その他固定負債 | 20,237    | 14,037    | △ 6,200  |
| 流動負債    | 571,199   | 671,901   | 100,702  |
| 短期借入金   | 65,000    | 65,000    | 0        |
| その他流動負債 | 506,199   | 606,901   | 100,702  |
| 負債の部合計  | 1,687,517 | 1,711,937 | 24,420   |

| 勘定科目    | 令和5年度      | 令和6年度      | 増減     |
|---------|------------|------------|--------|
| 第1号基本金  | 18,859,713 | 18,917,037 | 57,324 |
| 第2号基本金  | 0          | 0          | 0      |
| 第3号基本金  | 50,000     | 50,000     | 0      |
| 第4号基本金  | 238,000    | 238,000    | 0      |
| 基本金の部合計 | 19,147,713 | 19,205,037 | 57,324 |

| 勘定科目      | 令和5年度       | 令和6年度       | 増減       |
|-----------|-------------|-------------|----------|
| 翌年度繰越収支差額 | △ 3,294,424 | △ 3,328,687 | △ 34,263 |

| 勘定科目    | 令和5年度      | 令和6年度      | 増減     |
|---------|------------|------------|--------|
| 純資産の部合計 | 15,853,289 | 15,876,352 | 23,063 |

|             |            |            |        |
|-------------|------------|------------|--------|
| 負債及び純資産の部合計 | 17,540,806 | 17,588,289 | 47,483 |
|-------------|------------|------------|--------|

## 貸借対照表

当該年度末（3月31日）時点での資産・負債・基本金の状況を表し、財政状況を明らかにします。資金収支計算書と事業活動収支計算書が単年度の収支状況を表す一方、貸借対照表は今までの財政活動における積み重ね（累積）の結果を表します。

### 〈概要説明〉

固定資産は、建物の償却等により△296百万円の13,793百万円、流動資産は有価証券の増加等により+343百万円の3,794百万円となりました。

この結果、資産の部合計は+47百万円で17,588百万円となりました。

負債の部合計は、前受金や未払金の増加等により+24百万円で1,711百万円となりました。

基本金は、+57百万円で19,205百万円となりました。

学園の財産状況については、純資産が+23百万円で15,876百万円となりました。

貸借対照表の財務比率に関しては、純資産構成比率90.3%（△0.1P）、流動比率565.0%（△39.7P）、前受金保有率1,072.5%（△123.5P）、積立率53.2%（+0.7P）となりました。

## ◆財務分析◆

### 【事業活動収支計算書関係比率】

| 分析項目         | 算式   | 2年度   | 3年度   | 4年度   | 5年度   | 6年度   | 大学法人平均 | 評価     |
|--------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| ① 経常収支差額比率   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$          | 9.0%  | 8.7%  | 8.0%  | 4.8%  | 0.1%  | 3.5%   | 高い方が良い |
| ② 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$ | 7.7%  | 8.2%  | 7.3%  | 5.5%  | 0.7%  | 4.2%   | 高い方が良い |
| ③ 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$             | 55.6% | 56.3% | 55.7% | 58.5% | 61.6% | 50.9%  | 低い方が良い |
| ④ 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$          | 29.4% | 29.0% | 29.6% | 29.9% | 30.7% | 36.6%  | 高い方が良い |
| ⑤ 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$            | 5.8%  | 5.9%  | 6.5%  | 6.7%  | 7.4%  | 8.7%   | 低い方が良い |
| ⑥ 補助金比率      | $\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$           | 24.2% | 24.1% | 24.7% | 25.6% | 24.8% | 14.4%  | 高い方が良い |

○大学法人全国平均は、令和5年度最新DATA（医歯系法人を除く）である。

### 【貸借対照表関係比率】

| 分析項目      | 算式                                  | 2年度    | 3年度    | 4年度     | 5年度     | 6年度     | 大学法人平均 | 評価     |
|-----------|-------------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|
| ① 純資産構成比率 | $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債＋純資産}}$ | 90.2%  | 88.9%  | 89.6%   | 90.4%   | 90.3%   | 89.4%  | 高い方が良い |
| ② 流動比率    | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$   | 397.6% | 413.0% | 499.7%  | 604.7%  | 565.0%  | 320.5% | 高い方が良い |
| ③ 前受金保有率  | $\frac{\text{運用資産}}{\text{前受金}}$    | 646.3% | 772.3% | 1050.1% | 1196.0% | 1072.5% | 564.5% | 高い方が良い |
| ④ 積立率     | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$   | 44.3%  | 43.4%  | 48.6%   | 52.5%   | 53.2%   | 64.9%  | 高い方が良い |

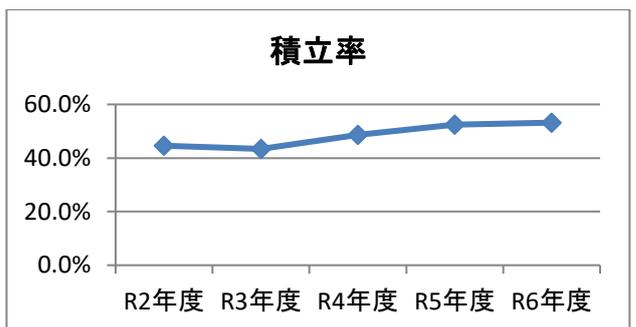
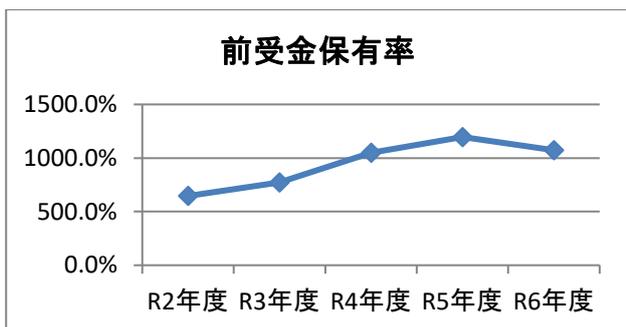
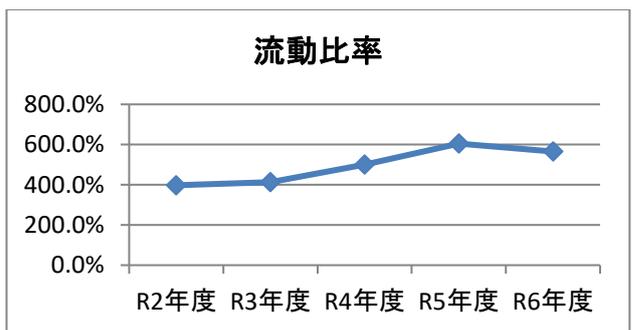
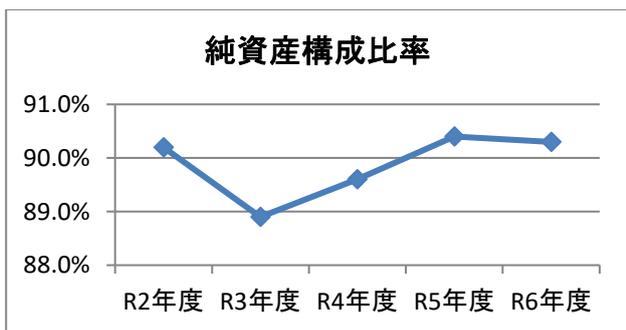
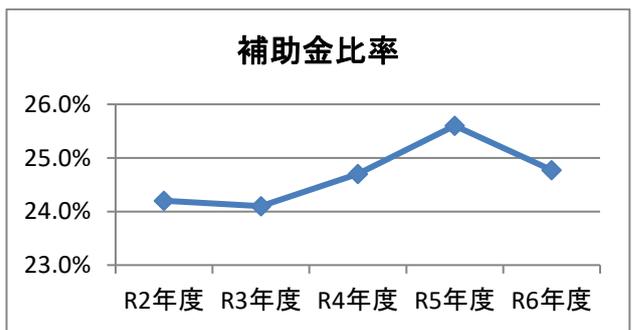
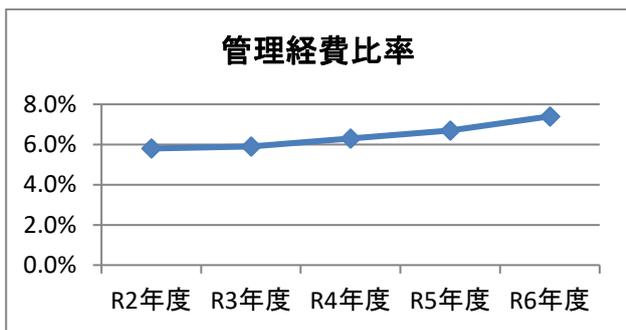
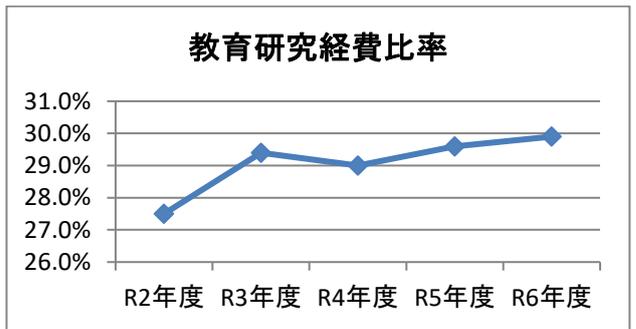
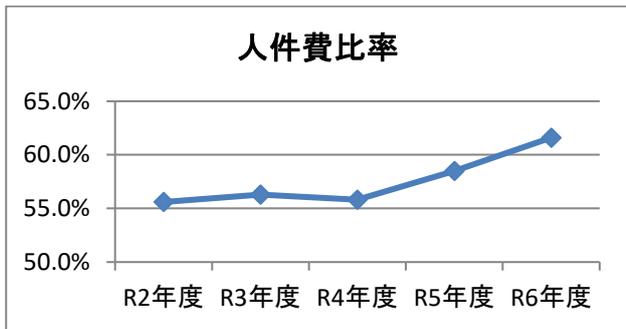
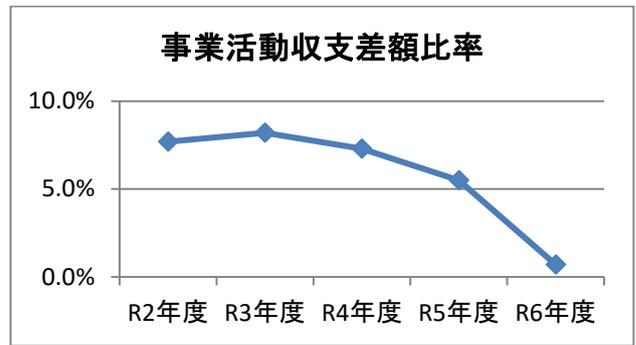
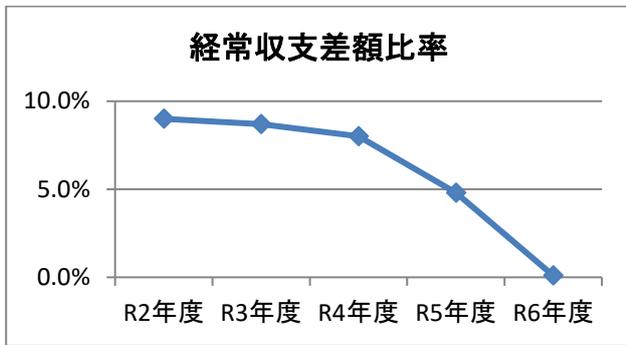
○大学法人全国平均は、令和5年度最新DATA（医歯系法人を除く）。

※純資産構成比率は、旧財務比率の自己資金構成比率である。

※前受金保有率は、経営判断指標に基づく修正前受金保有率＝運用資産÷前受金を適用（全国平均は現金預金÷前受金）

### ◇解説◇

|            |   |
|------------|---|
| 経常収支差額比率   | 経常的な収支バランスを表すもので、黒字か赤字か、更に黒字幅が10%を超えるか否かにより、経営状態を判断する利益の判断基準である。  |
| 事業活動収支差額比率 | 事業活動収入に対する基本金組入前の当期収支差額が占める割合。この比率がプラスで大きいほど自己資金が充実し、財政面での将来的な余裕に繋がるものである。  |
| 純資産構成比率    | 自己資金の総資金に占める構成割合のことで、学校法人の資金の調達源泉を分析する上で、最も概括的で重要な指標である。この比率が高いほど財政的に安定しており、50%を割ると他人資金が自己資金を上回っていることを示す。   |
| 流動比率       | 流動負債に対する流動資産の割合。一年以内に償還又は支払わねばならない流動負債に対して、現金預金又は一年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているかという学校法人の流動性即ち短期的な支払能力を判断する重要な指標である。   |
| 前受金保有率     | 翌年度の事業活動収入となるべき授業料や入学金等を当該年度に収受したものを前受金といい、その資金が翌年度繰越支払資金として当該年度末に保有されているか否かを判断する指標である。この比率が100%を割る場合は、前受金が先食いされているか、現金預金以外のものに運用されているかを示しており、学校法人の資金繰り状態を表す目安となるものである。 |
| 積立率        | 将来の施設設備の取替更新等に備え、保有しておくべき資産の保有状況を表す比率。<br>「運用資産＝現金預金＋特定資産＋有価証券」<br>「要積立額＝減価償却累計額＋退職給与引当金＋2号基本金＋3号基本金」   |



志学館学園 経営判断指標判定表

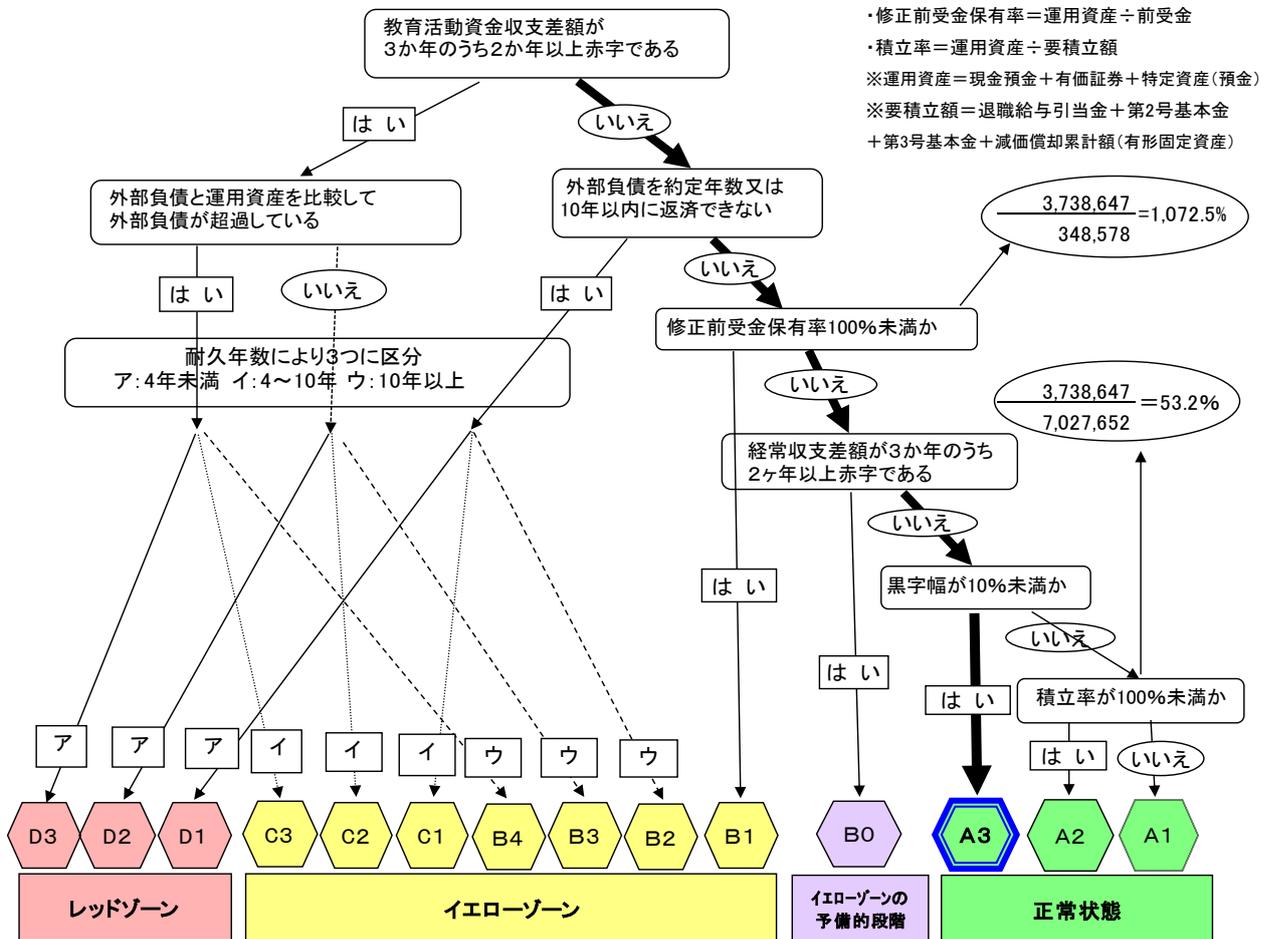
| 判定              | A3                      | A3        | A3        | A3        | A3        | A3        |           |
|-----------------|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (単位:千円)         |                         |           |           |           |           |           |           |
| I 教育活動資金収支差額    | R1年度                    | R2年度      | R3年度      | R4年度      | R5年度      | R6年度      |           |
|                 | 教育活動資金収入(A)             | 3,529,176 | 3,607,478 | 3,699,309 | 3,691,395 | 3,511,774 | 3,426,214 |
|                 | 教育活動資金支出(B)             | 2,964,902 | 2,913,400 | 3,029,608 | 3,031,983 | 2,944,628 | 3,164,070 |
|                 | C=A-B                   | 564,274   | 694,078   | 669,701   | 659,412   | 567,146   | 262,144   |
|                 | 教育活動資金収支差額比率C/A         | 16.0%     | 19.2%     | 18.1%     | 17.9%     | 16.1%     | 7.7%      |
| 判定              | ○                       | ○         | ○         | ○         | ○         | ○         |           |
| II 運用資産と外部負債の関係 | R1年度                    | R2年度      | R3年度      | R4年度      | R5年度      | R6年度      |           |
|                 | 運用資産(D)                 | 2,316,172 | 2,703,433 | 2,771,427 | 3,135,092 | 3,548,671 | 3,738,647 |
|                 | 外部負債(E)                 | 496,030   | 360,235   | 723,013   | 666,851   | 548,425   | 527,173   |
|                 | F=D-E                   | 1,820,142 | 2,343,198 | 2,048,414 | 2,468,241 | 3,000,246 | 3,211,474 |
|                 | C>0且つF<0の時<br>F÷C(単位:年) | C>0且つF>0  | C>0且つF>0  | C>0且つF>0  | C>0且つF>0  | C>0且つF>1  | C>0且つF>1  |
|                 | ***                     | ***       | ***       | ***       | ***       | ***       |           |
| III 経常収支差額      | R1年度                    | R2年度      | R3年度      | R4年度      | R5年度      | R6年度      |           |
|                 | 経常収入(G)                 | 3,540,559 | 3,621,347 | 3,709,190 | 3,700,304 | 3,532,973 | 3,506,279 |
|                 | 経常収支差額(H)               | 263,865   | 327,058   | 321,035   | 296,894   | 169,016   | 3,985     |
|                 | 経常収支差額比率(H/G)           | 7.5%      | 9.0%      | 8.7%      | 8.0%      | 4.8%      | 0.1%      |
|                 | ○                       | ○         | ○         | ○         | ○         | ○         |           |

注1) 定量的な経営判断指標は平成24年度に精緻化され、7区分から14区分へ変更になった。

注2) 新会計基準に基づき、平成27年度より下記の2点の変更となった。

【変更点】①(旧)教育研究活動CF ⇒ (新)教育活動資金収支差額

②帰属収支差額(資産売却差額、資産処分差額を除く) ⇒ 経常収支差額



【令和6年度 施設設備投資の施工事例】

■志學館大学

プリンター(コンピューター室 計5台) プロジェクター(計6教室)



道路舗装補修工事



■鹿児島女子短期大学

講義机・椅子



紫外可視分光光度計(食物栄養学専攻)



■志學館中・高等部

薬品庫

※理科教育設備費等補助金



プロジェクター(中等部1年生教室)



## ■かもめ幼稚園

通園バス



## ■なでしこ幼稚園

名入れテント



## ■すみれ幼稚園

園児用イス・テーブル



## ■なでしこ保育園

歯ブラシ殺菌乾燥保管庫







Kagoshima Women's College

KAJOTAN

鹿兒島女子短期大学



鹿兒島女子短期大学附属



鹿兒島女子短期大学附属



鹿兒島女子短期大学附属



志學館学園

